



OULAINEN 2030

Kaupunkistrategia

Oulainen 2030 kaupunkistrategian merkitys

Kaupunkistrategiassa valtuusto päättää kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kaupunkistrategia tarkistetaan kerran valtuuston toimikauden aikana.

Kaupungin kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen pohjautuvat kaupunkistrategiaan.

Strategiassa on linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti valtuustokauden aikana panostaa. Kaupunkistrategia suuntaa kaupungin toimintaa, kehittämistyötä, johtamista ja päätöksentekoa kohti tavoitteita muuttuvassa toimintaympäristössä.

Visio on keskeinen osa strategiaa. Visio kertoo, mitä Oulainen tavoittelee vuoteen 2030 mennessä.

Arvot ohjaavat toimintaamme, päätöksentekoa ja kehittämistyötä.

Strategian kolme strategista painopistettä kertovat meille, missä meidän on onnistuttava. Painopisteisiin sisältyvät toiminnalliset tavoitteet, jotka linjaavat päätöksentekoa ja kehittämistyötä. Strategisia tavoitteita edistetään kärkitoimenpiteillä ja etenemistä mitataan indikaattoreilla.





OULAINEN 2030

Sydämessä Oulainen!
Kasvua, osaamista ja yrittäjyyttä
viihtyisässä ja turvallisessa ympäristössä.

Strategiset painopisteet

Elinvoimaisuus

Arjen toimivuus
ja hyvinvointi

Kehittyvä
organisaatio

Arvot

Positiivisuus

Vastuullisuus

Luottamus





Sydämessä Oulainen!
Kasvua, osaamista ja yrittäjyyttä
viihtyisässä ja turvallisessa
ympäristössä.

SWOT Oulainen

VAHVUUDET

- Turvallinen kotipitäjä
- Hyvä ja pirteä n. 7000 asukkaan kaupunki
- Monipuolinen elinkeinorakenne ja yrityskanta
- Työpaikkaomavaraisuus yli 100 %
- Sijainti ja liikenneyhteydet
- Monipuoliset asumismahdollisuudet
- Laadukkaat kaupungin tuottamat palvelut, lyhyet välimatkat
- Monipuoliset liikunta- ja harrastusmahdollisuudet
- Aktiiviset järjestöt ja tapahtumat
- Oulaskankaan sairaalan sijainti kaupungissa
- Kyky tehdä päätöksiä
- Luonto, kauniit vesistöt



HEIKKOUEDET

- Heikentynyt kuntatalouden tilanne, korkeat veroprosentit
- Uudistumiskyvyn heikkous, kehittämisen resurssit ovat heikot
- Kaupunkikuva, keskustan yleisilme ja rakennusten korjausvelka
- Väestön väheneminen ja ikärakenteen vanheneminen
- Haasteet työvoiman saannissa
- Yhteistyön heikkoudet alueella
- Kaupungin näkyvyys
- Luonnon ja Pyhäjoen heikko hyödyntäminen



MAHDOLLISUUDET

- Elinkeinotoiminnan monipuolistuminen ja teollisuustoiminnan lisääntyminen, yritysten investoinnit alueelle
- Vapaita asuntoja ja liiketiloja
- Alueella lyhyet etäisyydet, pendelöinti
- Verkostojen ja kumppanuuksien hyödyntäminen, kuntayhteistyö
- Etätyö - monipaikkaisuus
- Vihreä siirtymä, tuulivoima
- Sijainti, hyvät liikenneyhteydet
- Kaupunkimarkkinointi
- Aktiiviset kuntalaiset ja järjestöt
- Tapahtuminen ja tapahtumapaikkojen kehittyminen
- Pyhäjoen ja Piipsjärven mahdollisuudet
- Kansainvälisyys ja maahanmuutto
- Teknologian hyödyntäminen



UHKAT

- Koulutusmahdollisuuksien heikentyminen
- Palveluiden väheneminen, ml. SoTe
- Kuntatalouden heikentyminen ja kriisikuntakriteerien täyttyminen
- Väestön väheneminen
- Nuorten poismuutto
- Nuorten mielen hyvinvointi
- Työttömyyden kasvaminen
- Yhteistyön heikkous alueella
- Turvallisuuden heikentyminen
- Kaupungin kiinteistöriskit
- Osaavan työvoiman saatavuus



Oulainen 2030 arvot

Positiivisuus

Suhtaudumme asioihin ja tulevaisuuteen positiivisesti.

Tahdomme uudistua ja rakennamme rohkeasti vetovoimaista kaupunkia asukkaille ja yrityksille.

Oulaisten henki on ratkaisuhakuinen.

Vastuullisuus

Kannamme vastuun hyvästä ihmisten ja yritysten toimintaympäristöstä.

Meille on tärkeää turvallisuus, kestävä kehitys ja hyvinvoiva henkilöstö.

Luottamus

Kaupungin luotettava ja laadukas toiminta toteutuu yhteistyössä kaikkien kanssa.

Arjen tekemisessä korostuvat yhteistyö ja osallisuus.

Viestintämme on avointa ja aktiivista.

Oulainen 2030 kaupunkistrategia

Strategiset painopisteet

Elinvoimaisuus

Edistämme kaupungin
kestävää kasvua.

Arjen toimivuus ja hyvinvointi

Mahdollistamme
oulaistelaisten
hyvän elämän.

Kehittyvä organisaatio

Kehitämme
kaupunkiorganisaatiota
vastaamaan toimintaympäristön
muutoksiin.

Läpileikkaavat tavoitteet

Tasapainoinen kuntatalous

Toimintaympäristön muutoksien ennakointi



10.12.2025



Elinvoimaisuus- painopisteen tavoitteet



Edistämme kaupungin kestävää kasvua.

- Kehitämme elinkeinoja ja yritysystävällistä ympäristöä
- Edistämme työllisyyttä
- Kehitämme maankäytön pitkäjänteistä suunnittelua ja pidämme infrastruktuurin kunnossa
- Kehitämme Oulaisten keskustaa
- Edistämme kaupunkiin tehtäviä investointeja
- Toisen ja kolmannen asteen koulutuksen kehittäminen ja opiskelijapaikkojen säilyttäminen





Arjen toimivuus ja hyvinvointi -painopisteen tavoitteet

Mahdollistamme oulaistelaisten hyvän elämän.

- Mahdollistamme laadukkaan kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen
- Edistämme kulttuuria, hyvinvointia ja liikkumista
- Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä
- Tuemme kylien vireyttä





Kehitämme kaupunkiorganisaatiota vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin.

- Kehitämme palveluita ja palvelujen järjestämistä
- Panostamme henkilöstön hyvinvointiin
- Kehitämme strategista yhteistyötä ja verkostoja (mm. ammatillinen koulutus, työllisyysalue, Pohde, kuntayhteistyö)
- Vahvistamme viestintää ja markkinointia
- Kehitämme omistajapolitiikkaa ja kaupunkikonsernin yhtiöiden kannattavaa toimintaa
- Pidämme talouden tasapainossa
- Kehitämme turvallista kotikuntaa





Kaupungin kaikessa toiminnassa ennakoidaan toimintaympäristön muutoksia ja reagoidaan muutostarpeisiin ajoissa. Toiminnan kehittämisessä katsotaan tulevaisuuteen.

Strategian painopiste: Elinvoimaisuus

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Kehitämme elinkeinoja ja yritysystävällistä ympäristöä	Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen - Elinvoima- ja yrityspalvelujen organisointi - Monialaisen yhteistyön kehittäminen työllisyyspalveluissa ja palveluiden kohdentaminen tarkoituksenmukaisesti	Yrittäjien kuntabarometrin tulosten nousu Toteutuneet investoinnit Yhteisöverotulo kasvaa
Edistämme työllisyyttä		Työllisyysaste kasvaa Työttömyysaste laskee Työttömyyden ”sakkomaksut” pienenee
Kehitämme maankäytön pitkäjänteistä suunnittelua ja pidämme infrastruktuurin kunnossa	Maapoliittisen ohjelman laadinta 2026	Maapoliittisen ohjelman ajantasaisuus < 3 vuotta
Kehitämme Oulaisten keskustaa	Keskustan kehitykseen laaditaan pitkántähtäimen suunnitelma	Keskustan kehittämissuunnitelma on laadittu.
Edistämme kaupunkiin tehtäviä investointeja	Olemme aktiivisesti mukana kehittyvässä energiasektorissa - Tuulivoima- ja aurinkovoimapuistojen edistäminen - Biokaasuinvestointien edistäminen - Yritystonttien tarjonta ja kehittäminen	Tehdyt tonttien vuokraus- ja myyntisopimukset Hiilineutraalisuuden edistämisen toimenpiteet
	Lukion vetovoiman kehittäminen	Lukion opiskelijoiden määrä kasvaa
Toisen ja kolmannen asteen koulutuksen kehittäminen ja opiskelijapaikkojen säilyttäminen		Kaikki 5. tai 6. ja 9. luokkalaiset suorittavat Yrityskylä-kokonaisuuden ja vierailevat Yrityskylä-päivässä Lukiolla yrityskoulutus OPS
	Yrittäjyyskasvatuksen kehittäminen	

Strategian painopiste: Arjen toimivuus ja hyvinvointi

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Tarjoamme laadukasta kasvatusta, opetusta ja koulutusta	Esi- ja perusopetuksen suunnitelman päivittäminen	Suunnitelmat on laadittu ja niitä toimeenpannaan.
	Varhaiskasvatuksen suunnitelman laatiminen	
Edistämme kulttuuria, hyvinvointia ja liikkumista	Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen	HYTE-kerroin pysyy vähintään samana tai paranee (2024: 56)
	Monitoimihallin investointi	Monitoimihalli-investointi on käynnistetty
	Kulttuurikasvatussuunnitelman päivitys ja Viisaan liikkumisen suunnitelman laatiminen	Kulttuuria ja liikuntaa harrastavien lasten ja nuorten määrä lisääntyy (Kouluterveyskysely 2025-2027-2029) Kulttuurin ja liikkumisen edistämisen suunnitelmat ovat laadittu MOVE-mittausten tulokset 5.- ja 8.-luokkalaisille paranevat
Tuemme kylien vireyttä	Harrastepaikkojen kehittäminen ja ylläpito (tapahtumapuisto, ladut, liikuntasalit, kaukalot, reitistöt, museo)	Kumppanuussopimusten määrä
Edistämme kuntalaisten osallistamista ja yhteisöllisyyttä	Kuntalaisten ja järjestöjen aktiivisuuden mahdollistaminen	Järjestetyt tai tuetut tapahtumat, lkm, osallisuustiimi perustettu
Tuemme kylien vireyttä		



Strategian painopiste: Kehittyvä organisaatio

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Pidämme talouden tasapainossa	Talouden tasapainosta huolehtiminen kaikilla palvelualueilla	Taseen ylijäämä kasvaa Tilikauden tulos positiivinen jokaisena vuotena Konsernilainamäärä (€/asukas) < kriisikuntakriteeri
Uudistamme palveluita ja palvelujen järjestämistä	Palveluverkkotarkastelu	Kouluverkkotarkastelu vuosittain Ryhmäkokojen tarkastelu vuosittain Päiväkotiverkoston tarkastelu
Panostamme henkilöstön hyvinvointiin	Henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen	Henkilöstön sairauspoissaolot vähenevät Työhyvinvointikyselyn tulokset pysyvät samana tai paranevat Laadittu henkilöstöohjelma Varautuminen eläköitymisiin
Kehitämme strategista yhteistyötä ja verkostoja (mm. ammatillinen koulutus, työllisyysalue, Pohde, kuntayhteistyö)	Toimivien kumppanuuksien rakentaminen yhteistyökumppaneiden kanssa.	Toimivat yhteistyökumppanuudet
Vahvistamme viestintää ja markkinointia	Viestinnän suunnitelmallisuuden lisääminen	Laadittu viestintäsuunnitelma ja viestinnän vuosikello
Kehitämme omistajapolitiikkaa ja kaupunkikonsernin yhtiöiden kannattavaa toimintaa	Asuntopoliittisen ohjelman laatiminen Kiinteistöstrategian päivittäminen Omistajaohjauspolitiikan päivittäminen Investointisuunnitelman kehittäminen	Laaditut omistajapolitiittiset linjaukset konserniyhtiöille Konsernin yhtiöiden taloudellinen tulos, € Varautumissuunnitelman käytännön toimet
Kehitämme turvallista kotikuntaa	Varautumissuunnitelman ylläpito Turvallinen elinympäristö	

OULAINEN ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN**

- OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN**



